

Tænd det lokale læringsfællesskab

DOF strategi 2025–2028





Tænd det lokale læringsfællesskab

Verden drøner afsted i et hastigt tempo, og kompleksiteten i samfundet stiger. Som mennesker bruger vi mange ressourcer på at følge med – på arbejdspladsen, i fritiden og i familien. Livet er fyldt med overgange, hvor viden og adgang til fællesskaber med andre i samme situation gør en stor forskel for vores muligheder. Her har aftenskolen et enestående tilbud til mennesker, der søger kvalificeret viden og nye indsigter indenfor en lang række aktuelle og relevante emner. Aftenskolen er for alle! Og aftenskolen har en særlig appel til mennesker, der befinder sig i mistrivsel, ensomhed, stress, sårbarhed eller på anden vis har brug for at indgå i fællesskaber, hvor særlige hensyn er indtænkt i tilbuddet.

Dansk Oplysnings Forbund består af næsten 280 lokalt forankrede aftenskoler, der rummer en stor mangfoldighed, når det gælder aktiviteter, målgrupper og ambitioner. Vi udgør et stort arbejdsfællesskab, som kan tale med forenet stemme på nationalt plan og tilføre slagkraft til den enkelte medlemsskoles kamp for udvikling og overlevelse i et konkurrencefyldt marked.

Demokratiet er under pres i verden – og det gælder også i Danmark. Aftenskolerne er en helt central aktør i folkeoplysningen, og nødvendigheden af tillidsopbyggende dialog og et aktivt medborgerskab er enorm. Et stærkt civilsamfund bygger på og bidrager til en høj sammenhængskraft, hvor mennesker har noget til fælles og kan tale sammen på tværs af opfattelser. Derfor er aftenskolens position som lokalt samlingspunkt for læringsfællesskaber helt afgørende. Den lokale forankring og en tæt dialog med kommunen og andre partnere er et meget stærkt kort. Herfra kan aftenskolen både sikre trivsel og gensynsglæde for den deltager, der er med på holdet for 15. gang, samt være et inspirerende kontaktpunkt for et nystartet handlefællesskab med fokus på danskernes grønne omstilling.

Aftenskolerne i Dansk Oplysnings Forbund går styrket ind i fremtiden ved at forene kræfterne, holde fast i det lokale rodfast og tiltrække mennesker til relevante og attraktive læringsfællesskaber. Viden, indsigt, fordybelse og fællesskab står centralt hos os. Lad os give befolkningen muligheden for at lægge telefonerne væk, sænke skuldrene, åbne sindet og mødes med andre...

Sluk skærmen. Styrk nærværet. Tænd det lokale læringsfællesskab.

TORBEN STENSTRUP
LANDSFORMAND FOR DOF

En fælles strategi for hele DOF-fællesskabet

Forud for generalforsamlingens vedtagelse af den nye strategi i maj 2025 er gået en næsten to år lang proces, hvor mange mennesker har bidraget til arbejdet. Tak for stort engagement i undersøgelser, analyser, gruppeopgaver og prioriteringer, som har ledt os i retning af flere udkast og det endelige resultat.

Som noget nyt er det ikke "bare" landsorganisationens strategi overfor medlemsskolerne. Det er en fælles strategi, som sætter ambitionerne og kursen for alle, som arbejder lokalt, regionalt og nationalt for at skabe den bedste fremtid for en stærk aftenskolebevægelse i DOF-fællesskabet. Vi inviterer den enkelte medlemsskole til at hægte sig på den fælles strategi og eventuelt definere egne indsatser og handlinger.

Selve strategien består af en "langtidsholdbar del" med Vision, Mission, Det særlige ved DOF og Værdier. Dernæst følger fire strategiske indsatsområder med en kort beskrivelse af ambitioner, som vi ønsker at realisere i perioden 2025 – 2028. For hvert indsatsområde har vi defineret målbare succeskriterier og beskrevet temaer for handlinger.

Strategien udstikker retningen og prioriteringer på vores fælles anstrengelser for at udvikle og styrke aftenskolerne og landsorganisationen i DOF i de kommende fire år. Med strategien har vi skabt et fælles sprog og en åben invitation til, at mange flere overalt i DOF-fællesskabet kan bidrage.

I praksis vil vi lave et-årige handleplaner, som hænger sammen med budgettet. Resultaterne skaber vi gennem driftsopgaver, udviklingsprojekter, kurser, netværk og inddragelse af alle gode kræfter på andre måder. I hovedbestyrelsen vil vi løbende følge op på realiseringen af strategiens indsatsområder, og vi vil afrapportere i forbindelse med landsrådets møder og ved landsmødet.

Vision

Dansk Oplysnings Forbund vil være førstevalget for alle mennesker, der søger attraktive læringsfællesskaber. Vi vil styrke den enkeltes livsmuligheder og trivsel samt den lokale samhørighed gennem oplysning om emner, folk er optaget af.

Mission

Dansk Oplysnings Forbund understøtter, gennem varierede tilbud, en mangfoldig skare af frie og selvstændige medlemsskoler over hele landet, for at:

- Give den enkelte aftenskole succes med at tiltrække en bred målgruppe af mennesker til lokale læringsfællesskaber, der bygger på formater som undervisning, foredrag og debat
- Skabe et attraktivt arbejdsfællesskab for både lønnede og frivillige kræfter samt et stærkt medlemsdemokrati
- Styrke aftenskolesagen nationalt og lokalt gennem bl.a. udviklingsprojekter, partnerskaber og kommunikationsindsatser



Det særlige ved DOF

Dansk Oplysnings Forbund har en række særlige kendetegn:

- Medlemsskoler er selvstændige aftenskoler, der arbejder på et frit og ikke-partipolitisk grundlag. Alt, hvad landsorganisationen stiller til rådighed for medlemsskolerne, er frie tilbud
- Vi søger en stærk lokal forankring, hvor medlemsskolerne bygger på et godt lokalkendskab og stærke relationer til samarbejdspartnere og kommunens medarbejdere og beslutningstagere
- Vi arbejder for et stærkt, levende medlemsdemokrati på alle niveauer og for at understøtte udviklingen af frivilligmiljøer omkring aftenskolerne
- Medlemsskoler retter sig mod mange forskellige målgrupper og opbygger relationer til deltagerne. Vi er meget stærke på undervisning og aktiviteter for personer med særlige behov
- Vi ser os som et stort og mangfoldigt arbejdsfællesskab, hvor medlemsskoler med forskellige målgrupper, temaer, tilgange og størrelser er optaget af samarbejde, vidensdeling og tværgående netværk
- Vi styrker den fælles DOF-identitet. Medlemsskolerne afgør selv, hvordan de fremstår overfor egne deltagere og øvrige samarbejdspartnere
- Vi investerer i vores underviseres, lederes og bestyrelsesmedlemmers efteruddannelse og arbejdsglæde, og vi arbejder for at understøtte interesserede medlemsskolars kapacitet gennem fælles udviklingsprojekter

Værdier

Tre værdiord gennemsyrrer vores handlinger i Dansk Oplysnings Forbund:

1

Fællesskab

Vi er opmærksomme på at byde alle velkommen og skabe plads til den enkelte. Vi indgår i relationer med mennesker, hvor alle både giver og modtager med stort nærvær.

2

Engagement

Vi mødes om den folkeoplysende sag med høj faglighed, energi og fordybelse. Vi samarbejder og deler ressourcer med hinanden og bidrager til lokal sammenhængskraft.

3

Mangfoldighed

Vi ser menneskers og aftenskolers forskellighed som en styrke, der skaber stort udbytte. Vi kommunikerer med anerkendelse og arbejder med åbenhed og ordentlighed.

Fire strategiske indsatsområder

1

Folkelig grøn omstilling

DOF-fællesskabet vil stå i spidsen for en af tidens største folkeoplysende opgaver: at engagere den brede befolkning i den grønne omstilling. Vi vil mobilisere befolkningen og gennem folkeoplysende aktiviteter klæde den enkelte på til at træffe flere bæredygtige valg og kollektivt bidrage til lokale, grønne hverdagshandlinger. Vi vil bidrage til at skabe bæredygtig trivsel med gode liv og høj livskvalitet inden for rammerne af én jordklode.

Succeskriterier

	2025	2026	2027	2028
DOF-aftenskoler med grønne aktiviteter	12	20	30	45
Kommuner med DOF-aftenskoler med grønne aktiviteter	12	18	25	40
Antal grønne aktiviteter i DOF-aftenskoler	100	200	350	600
Deltagere i grønne aktiviteter	2.000	4.000	7.000	12.000

Temaer for handlinger

- Arbejde med projektudvikling og ekstern finansiering – nationalt, regionalt og lokalt
- Inspirere og understøtte netværk og vidensdeling med fokus på folkelig grøn omstilling
- Arbejde med fælles aktivitetsudvikling mellem DOF-aftenskoler og landsorganisationen
- Etablere nye DOF-aftenskoler med en folkelig grøn profil

Flere med i langtidsholdbare lokale aftenskoler

DOF-fællesskabet vil tiltrække flere deltagere og udvide spændvidden i målgrupperne, som tegner DOF-aftenskolernes fremtid. Vi vil frigsætte ressourcer, så aftenskolerne kan styrke de lokale relationer til befolkningen, organisationer og politikere. Ved at sætte fokus på løsninger og tilgange, der effektiviserer driftsopgaver og høster arbejdsfællesskabets fordele, vil vi styrke DOF-aftenskolernes slagkraft og robusthed.

Succeskriterier

	2025	2026	2027	2028
Deltagere i aktiviteter under folkeoplysningsloven	120.000	130.000	135.000	140.000
Antal undervisningslektioner under folkeoplysningsloven	365.000	370.000	375.000	385.000
Antal særligt tilrettelagte undervisningslektioner under folkeoplysningsloven	140.000	141.000	143.000	145.000
Antal skoler, der arbejder med indsatser for underrepræsenterede målgrupper	3	7	10	15
Antal skoler involveret i samarbejdsprojekter	25	40	50	60
Antal kommuner med DOF-aftenskoler	87	90	93	95
Andel af DOF's aftenskoler, som er tilfredse med landsorganisationen	95 %	95 %	95 %	95 %

Temaer for handlinger

- Styrke DOF-aftenskolerne som sunde og økonomisk bæredygtige organisationer gennem inspiration til udvikling, markedsføring, anvendelse af IT og AI samt opdyrkning af nye indtægtskilder
- Lette de administrative opgaver i DOF-aftenskolerne gennem bedre rammer for samdrift og udvikling af brugerfinansierede ydelser
- Styrke den særligt tilrettelagte undervisning (aftenscole for alle) og udvikle aktiviteter/tiltag målrettet underrepræsenterede målgrupper blandt segmenter af DOF-aftenskoler
- Gennem konsolidering af DOF-aftenskoler, rekruttering af eksisterende aftenskoler, som IKKE er medlem af et andet landsdækkende oplysningsforbund, og etablering af nye DOF-aftenskoler at opnå tilstedeværelse i flere af landets kommuner
- Styrke samarbejder om fælles indsatser om aktuelle emner og samfundstemaer

Sammenhængskraft og arbejdsglæde i aftenskolen

DOF-fællesskabet vil være kendt for at have Danmarks stærkeste aftenskoledemokrati og den største tiltrækningskraft omkring den folkeoplysende voksenundervisning. Vi forøger medlemstallet og medlemmernes engagement på alle niveauer i DOF-fællesskabet. Vi styrker arbejdsglæden og det attraktive arbejdsfællesskab blandt ildsjælene (lønnede og ulønnede) rundt om den enkelte medlemsskole, mellem skolerne og i hele landsorganisationen.

Succeskriterier

	2025	2026	2027	2028
Andel af DOF-aftenskoler, der har været afholdt en samtale med	95 %	100 %	100 %	100 %
Andel af nye DOF-aftenskoler, der har været afholdt halvårslige samtaler med	100 %	100 %	100 %	100 %
DOF-aftenskoler med vækst i antallet af medlemmer ift. 2024	10 %	15 %	20 %	25 %
Arbejdsmiljø og trivsel	Baseline	Forbedring	Forbedring	Forbedring
Antal deltagere ved årsmøder i Regionerne	130	130	150	150
Antal deltagere ved landsmøder (antal skoler)	130 (75)	85 (55)	150 (85)	95 (65)

Temaer for handlinger

- Afholde årlige samtaler mellem DOF-aftenskoler og landsorganisationen, halvårslige samtaler når der er tale om nyere DOF-aftenskoler
- Fælles udviklingsindsats mellem DOF-aftenskolerne og landsorganisationen om at styrke DOF-aftenskolernes medlemsbase (personer/organisationer)
- Styrke aftenskolebestyrelsernes faglige udvikling og engagement
- Udvikle indsatser og aktiviteter samt etablere netværk, der kan fremme et godt arbejdsmiljø og trivslen for undervisere og ledere
- Udvikle og forberede mere attraktive landsmøder og årsmøder i regionerne

Stærkt kendskab til DOF's værdiskabelse og position

DOF-fællesskabet vil stå med stor synlighed lokalt og nationalt i forhold til befolkningen, beslutningstagere og samarbejdspartnere. Vi kæmper for, at kommunerne forbedrer adgangen til egnede lokaler, hæver tilskudsrammen, indgår i partnerskaber og anerkender aftenskolernes lokale værdiskabelse.

Succeskriterier

	2025	2026	2027	2028
DOF-aftenskoler repræsenteret i FOU (antal kommuner)	37 (24)	44 (31)	44 (31)	44 (31)
Markere folkeoplysningspolitiske synspunkter	5 gange	7 gange	7 gange	7 gange
Adgang til egnede lokaler	Baseline	Forbedres	Forbedres	Forbedres
Skoler, der modtager fuldt tilskud til deres aktiviteter. Kommuner med ramme nok.	Baseline og ViFo	Forbedres og ViFo	Forbedres og ViFo	Forbedres og ViFo
Antal konferencer, events og kampagner	3	5	6	6
Udarbejde dokumentation og viden	1 gang	2 gange	3 gange	3 gange
Antal aktive partnerskaber	5	7	7	7
Antal eksternt finansierede projekter	2	3	4	5

Temaer for handlinger

- Reducere bureaukrati i kommuner m.v. og styrke DOF-aftenskolernes engagement i det folkeoplysningspolitiske arbejde i kommunerne
- Kommunikere folkeoplysningspolitiske synspunkter; trykte medier, digitale medier og SoMe
- Forbedre aftenskolernes rammer og vilkår i kommunerne, herunder sikre tilstrækkelige tilskudsrammer og adgang til tidssvarende lokaler
- Afholde konferencer og events samt gennemføre kampagner, der markerer DOF-fællesskabet og DOF-aftenskolerne på nationalt og regionalt niveau
- Styrke dokumentation og viden om aftenskolens bidrag til samfundet og den enkelte, herunder ift. deltagere i den særligt tilrettelagte undervisning
- Indgå aktive partnerskaber med andre organisationer, herunder med bl.a. handicaporganisationer og patientforeninger
- Udvikle og formulere fondsprojekter eller andre projekter med ekstern finansiering