

DOF Nordsjælland – Administrative Fællesskaber

Status v/ projektmedarbejder Karoline Lund Sass

11. april 2016

Formål og rammer

Projektets overordnede formål har været at styrke såvel den enkelte DOF-aftenskole i Nordsjælland som fællesskabet af DOF-aftenskoler i Nordsjælland. Derudover har formålet været at styrke det administrative fællesskab og derigennem mindske den enkelte DOF-aftenskoles sårbarhed i forbindelse med ferie, sygdom, lederskift og des lignende.

Projektet har kørt i tre faser, hvor jeg som projektmedarbejder har været tilknyttet fra fase to. I denne fase har der været fokus på to søjler: 1) Diverse administrative opgaver, 2) Fælles debatarrangementer og foredrag. Med udgangspunkt i de to søjler, er der i fase to blevet arbejdet med følgende opgaver:

- At skabe udvikling, vækst og alliancer inden for den folkeoplysende voksenundervisning mellem DOF-aftenskoler på tværs af forskellige nordsjællandske kommuner.
- At opbygge en åben og fleksibel organisation med en god intern dynamik.
- At markedsføre DOF-aftenskoler i Nordsjælland som en samlet og komplet organisation.
- At etablere yderligere selvkvørende faglige netværk mellem såvel ledere som undervisere i Nordsjælland.

I den forbindelse har der været sat følgende succeskriterier:

- Udvikling og organisering af minimum 5 debatarrangementer i Nordsjælland i 2015/2016.
- Udarbejdelse af minimum 2 færdige koncepter/partnerskaber mellem DOF-aftenskoler i Nordsjælland.

Status på fase to

I løbet af foråret 2015 blev jeg ansat som projektmedarbejder på projektet. Stillingen var som udgangspunkt normeret til 15 timer om ugen, men da det hurtigt stod klart, at arbejdsbyrden ikke tilnærmelsesvis stemte overens med dette timeantal, valgte vi at reducere stillingen til 5 timer om ugen i gennemsnit. I de uger hvor debatarrangementerne har fyldt meget, f.eks. i forbindelse med booking, annoncering og afholdelse heraf, har der været en lidt større arbejdsbyrde end andre uger, men arbejdsbyrden har i gennemsnit stemt overens med de 5 timer om ugen.

I efteråret 2015 så det ud til, at der var stor motivation for at udvikle og organisere fælles debatarrangementer iblandt netværket. I den forbindelse blev der afholdt tre fælles debatarrangementer i Nordsjælland, hvor jeg fungerede som primus motor.

- Gigt & træning i Gilleleje Fysioterapi d. 14/9 2015.
- Gigt & træning i Elværket i Frederikssund d. 28/10 2015.
- Demens hos udviklingshæmmede i Gribskov d. 17/11 2015.

Derudover har der været to debatarrangementer i støbeskeen, som på nuværende tidspunkt endnu ikke er blevet organiseret. Det har derfor ikke været muligt at indfri succeskriteriet om udvikling og organisering af minimum 5 debatarrangementer i Nordsjælland i 2015/2016. Det andet succeskriterium om udarbejdelse af minimum 2 færdige koncepter/partnerskaber er ligeledes ikke blevet indfriet.

Årsagen til at de to succeskriterier for fasen ikke er lykkedes skyldes en række generelle udfordringer, som har gjort sig gældende i fasen. Først og fremmest har der mellem netværksmøderne været mangel på engagement fra de øvrige DOF-aftenskoler, som jeg op til flere gange har kontaktet både i forbindelse med idéer/ønsker til debatarrangementer og løbende koordinering. Det har betydet, at der sjældent har været respons på mails angående fælles debatarrangementer såvel som koncepter og partnerskaber. Der har derfor kun været etableret et konkret samarbejde mellem GigtSkolen og hhv. DOF Center for krop og bevægelse, Aftenskolen ved Egedammen og til dels hhv. DOF Smørum Naturskole og DOF Birkerød Fritidsskole. Derudover lader det ikke til, at der er en bred interesse blandt DOF-aftenskoler i Nordsjælland i at markedsføre sig som en samlet og komplet organisation. Der er f.eks. op til flere DOF-aftenskoler, som ikke har været repræsenteret ved netværksmøder eller har responderet på mails. Dette hænger muligvis sammen med, at der kun delvist eksisterer et netværk mellem de respektive ledere af DOF-aftenskolerne i Nordsjælland og at det derfor gerne er de samme personer, der er repræsenteret ved samtlige møder.

På baggrund af ovenstående har det generelt været problematisk at opfylde projektets to succeskriterier, fordi samarbejdet ikke fungerer optimalt. Dette har jeg løbende forsøgt at overkomme ved dels at sende opfølgende mails, sætte deadlines for svar og påmindelse herom samt givet status på projektet ved det seneste netværksmøde i efteråret og her opfordret til at kontakte mig. Dette gav anledning til et samarbejde med hhv. DOF Smørum Naturskole og DOF Birkerød Fritidsskole, som dog ikke er lykkedes.

Problemet med at overkomme de udfordringer, der har været i forbindelse med samarbejdet, kan skyldes manglende ressourcer og/eller engagement i forhold til projektet blandt DOF-aftenskolerne, såvel som mine manglende evner i forhold til at mobilisere og styrke den type af fællesskaber. Fremadrettet kan man derfor overveje, hvorvidt man skal give projektmedarbejderen nogle ressourcer f.eks. vha. et kursus og løbende sparring for at skabe bedre forudsætninger for at opnå succes. Dette er særligt vigtigt, da den styringsgruppe, som blev etableret i starten af 2015, ikke har været særligt vedholdende mellem netværksmøderne.